

# 事例Ⅳ

(BGM: 負付 (ニアコ-ルはいい) /ヨルシカ)

トイヤ: 経営戦略 / 生産管理 / 生産性向上

## 大きな方向性

適切な QCD を維持する体制  
+  
営業活動の実施

→ 成長戦略の実現

↳ 弊社は目指す方向性喜んでいるはず!!

⇒ 戦略実現のためにできていないことをツボシ・解決する方法を考へる!!

## 生産管理

生産計画 ×

生産統制 → QCD の維持 - 向上

### ・手頃計画

- 手持ちを少なく → 川原の最適化
- 段取り時間短く → シングル段取化  
外段取化

### ・進捗管理

- 仕掛品を少なくする
- 外注管理
  - └ 外注指導
  - └ カムアップシステム

### ・材料計画

- 需要予測精度向上
- 最適在庫量管理
  - 欠品防止
  - 在庫管理費削減
- 発注周期見直し / 経済的発注量
- 部品点数削減
  - 工程削減・LT短縮
- ロットサイズ最適化

### ・現品管理

- 仕掛品を少なくする
- 分留まり率を高くする

### ・余力管理

- 負荷の高い工程への人員投入
- 多能工化で柔軟な応援体制

### ・工数・日程計画

- 計画更新頻度向上
- 負荷平準化
  - ボトルネック工程への対応
  - 残業削減 → 人件費削減
- 一括配送
  - 輸送費削減

⇒ 適切な管理項目 (ex: 分留まり, 品質, 納期) を設定する

全社的な生産統制の実施

⇒ 全社的な生産計画の立案

## 見込 vs 受注生産

- ・見込生産: 在庫あり → 需要予測・在庫管理強化
- ・受注生産: 生産LT → 標準化・外段取り・シングル段取化

## 発注方式

- ・定期発注方式: 適正在庫の維持・手間がかわる・柔軟な数量調整が可能
- ・定量発注方式: 省力化・欠品や過剰在庫のリスクが高い

# 生産性向上

大方針 : 標準化 + IT化

## ・標準化

- 設計や作業のマニュアル・標準化 → 教育・OJTの実施
- 情報のデータベース化で一元管理 → 情報共有
- ルール(置場や移動方法etc.)の設定 → 周知・徹底 (5S等)

## ・IT化 : DRINK

D : データベース化

R : リアルタイムで共有

I : 一元管理

N : ネットワーク

K : コミュニケーション

相互に組み合わせ  
効果的な施策を立案する

## - CAD / CAM

- ・ 設計-製造間のデータ共有が可能
- ・ データ流用により設計作業の効率向上
- ・ 人為的ミスの防止
- ・ データベースの構築
- ・ CAMにより製造工程の効率向上 / 品質安定.

## その他

・ 予防保全 - 保全予防の実施 → 設備稼働率の向上

## ・営業力

- ・ 販路開拓 : 展示会, 直接取引・代理店
- ・ 提案力向上 : 研修, マニュアル
- ・ 需要予測精緻化 : 情報収集体制の強化